



財團法人無國界醫生基金會

109 年勸募活動所得財物使用執行成果報告

『人道關懷，不分國界』

衛部救字第 1081370075 號

一、目的：

本勸募活動於活動期間內共募得新台幣 26,334,029 元。無國界醫生身為一個獨立的國際醫療人道救援組織，專業人才與充裕資金的募集對無國界醫生在全球 70 個國家的救援工作至關重要。透過此計畫，財團法人無國界醫生基金會致力於招募支持者與長期捐款者，以支持無國界醫生基於人道主義而設立的醫療專案。透過實體與網路公眾參與活動，與台灣民眾、企業和其他組織交流，使台灣民眾認識並關注世界上的人道危機，並為因衝突、天災或疾病受影響的人群發聲。

二、期間

准予勸募活動期間：109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日

募款活動財物使用期間：109 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日

三、許可文號：衛部救字第 1081370075 號

四、募款活動期間所得及收支

收入：

項目	金額
募款收入	\$ 26,334,029
利息	\$ 1,785
合計	\$ 26,335,814



支出：

經費項目	內容	金額(台幣)
COVID-19 新冠肺炎全球緊急應對工作	<p>資助國際無國界醫生於新冠肺炎肆虐地區執行醫療服務，包含：(1)由國際無國界醫生派遣緊急救援團隊，協助支援當地醫療單位；(2)提供醫療物資補給，並協助當地建立臨時醫療設施收治病患；(3)向當地難民、老年人及無家者等高危險群提供醫療照護；(4)由國際無國界醫生協助醫護培訓，加強感染控制。</p> <p>109 年新冠肺炎專案於 70 個國家及地區執行，本募款活動資助「巴西瑪瑙斯市新冠肺炎緊急應對專案」合計新台幣 11,592,734 元，協助當地目標民眾 200 萬名瑪瑙斯市居民與 6 萬名特費居民，於醫院進行快篩及診斷與急症治療，設立隔離中心；並深入亞馬遜雨林的農村聚落，為當地原住民提供診斷、快篩、疫苗接種及衛教推廣。</p>	\$ 11,592,734
國際醫療專案執行經費	<p>資助國際無國界醫生進行緊急醫療服務。</p> <p>本計畫資助(1)獅子山共和國凱內馬區婦幼醫療專案 4,100,000 元，開設治療餵食中心醫治營養不良兒童，提供產科服務，疫苗接種等，109 年共進行提供 8,445 次急診檢傷，收治 1,055 名兒童住院治療。(2) 孟加拉羅興亞難民賈姆托利營區專案 300,000 元，主要服務居住於三個營區的羅興亞難民，提供初級醫療服務，進行門診、急診、產科及新生兒護理與新冠肺炎防疫治療，109 年</p>	\$ 4,400,000

	共提供 270,715 次門診，接收 1,151 人次入院治療，並為超過 130,000 個家庭進行 COVID-19 健康宣導。	
推廣倡導與公眾參與	舉辦實體活動及網路推廣，向國人倡導無國界醫生人道醫療救援行動，鼓勵國人關注國際醫療人道議題，幫助醫療短缺地區。109 年於中山捷運站線形公園舉辦為期 25 天之《愛無界限—無國界醫生行動體驗展》，累計觸及超過 120 萬人次；網路推廣全年於官方網站發布 42 篇前線工作相關文章及社群平台共 60 篇貼文，累計訪問超過 287,156 人次。印製人道議題刊物共及年度活動報告超過 26,600 份。	\$ 8,769,497
勸募活動之必要支出（由募得款項支付）	募款文宣 38,110 元；推廣活動籌備費用 1,399,006 元；勸募雜支 217,775 元	\$ 1,654,891
<b>費用合計</b>		<b>\$ 26,417,122</b>
基金會自籌		\$81,308
<b>專案使用金額</b>		<b>\$26,335,814</b>

## 五、執行成果：

### (一) COVID-19 新冠肺炎全球緊急應對工作—巴西瑪瑙斯市新冠肺炎緊急應對專案

重點醫療項目：新冠肺炎緊急應對

目標人口：200 萬名瑪瑙斯市居民與 6 萬名特費居民

2020 年專案總支出：1,858,269 歐元

本計畫資助新台幣：11,592,734 元



新冠肺炎在巴西釀成了嚴重的疫情，亞馬遜州（Amazonas）是巴西境內新冠肺炎死亡率最高的地區。首府瑪瑙斯市（Manaus）是個人口超過 200 萬的熱鬧城市，人們很難維持實際的社交距離。市場充斥著來自各地的商人，使它們成為可能的病毒傳播熱點。此外，瑪瑙斯的人口中，有 3 萬人是原住民，包含超過 30 種種族和約 20 種不同的語言。這些人身處醫療照顧鏈的最末端，而當肺炎疫情衝擊市區時，他們也被排除在多數的應對措施外。

「瑪瑙斯的四大醫院都收滿了患者，醫療團隊也盡力為重症患者提供照護，但他們常因太晚到院而來不及救治。此外，送進加護病房的患者死亡率極高，同時也有大量的醫療人員病倒。」

- MSF 新冠肺炎緊急應對專案統籌詹森斯醫師 (Bart Janssens)

MSF 團隊為新冠肺炎的病患在「8 月 28 日」公立醫院（28 de Agosto）提供專屬的醫療服務，共 48 床，包含加護病房及一間重症加護病房，以強化該醫院既有的新冠肺炎治療資源，並支援此處因長期艱苦抗疫而精疲力盡的醫療人員。MSF 派駐專業加護病房人員（有些人在其他國家已有抗疫經驗）和引入非侵入性的供氧治療新流程，不僅提供了更安全的工作環境，更從而提升臨床治療的品質。自 5 月 28 日啟動該醫療援助行動後，MSF 設立的病房使用率都達到 8 成以上。

衛教小組也致力於和當地組織及地方領袖合作，除提供新冠肺炎的防疫建議外，同時主動執行篩檢，以從群體中找出可能受感染者。由於從委內瑞拉來巴西尋求工作機會的瓦勞（Warao）原住民只能長年住在瑪瑙斯的庇護所中，MSF 亦和市政府合作，為他們開設住院醫療中心，以針對出現輕微新冠肺炎症狀的患者提供醫療援助。

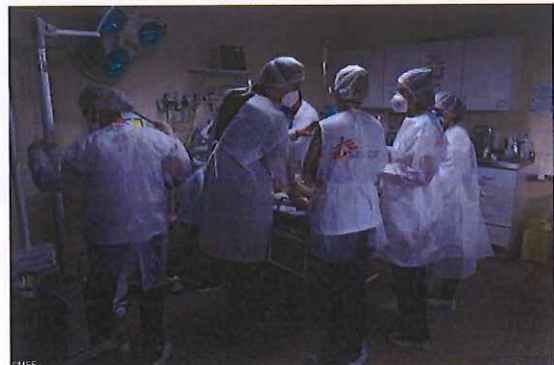
除了人口密集的市區之外，疫情也進一步延燒至偏遠的亞馬遜雨林區。由於原住民幾

乎連標準的防護工具（如個人防護裝備）都難以取得，其醫療選擇稀少；而若要長途跋涉前往外面的地區醫院或診所，搭乘擁擠的大眾運輸工具也可能造成病毒散播的風險。無國界醫生針對兩處偏鄉城鎮特費（Tefé）和聖加百列達卡紹埃拉（São Gabriel da Cachoeira）推動初步的緊急應變措施，包括開設輕重症與加護病房服務，並向 6 間較為偏遠的醫療中心提供醫療援助，免去當地病患長途奔波求醫的困擾；同時也與在地組織合作，將正確的衛教資訊推廣至偏遠地區。

### 109 年巴西瑪瑙斯市新冠肺炎緊急應對專案總支出

支出項目	歐元
國際前線救援人員費用	122,630
當地雇用人員費用	137,834
醫療費用	1,085,438
後勤成本	202,802
供應成本	35,539
其他雜項費用	274,026
<b>合計</b>	<b>1,858,269</b>

### 支援當地不堪負荷的醫療體系



疫情嚴重打擊了巴西對於醫療需求的應對能力。該國護理人員死於新冠肺炎的速度現於全球居冠，其疑似病例及確診總數從 4 月初的 230 例，到 5 月初激增至 11,000 例，且每月都有近百名護理人員殉職。全國各地的醫院中，用來治療重症患者的氧

氣，以及插管治療所需的鎮靜劑，均持續短缺。MSF 在多數專案中努力推行衛教推廣、執行快篩及診斷，也向當地醫療機構及照護中心提供感染防控相關建議。同時也為醫療人員增加社會心理層面的支持。MSF 醫生 Carolina Kennedy 說：「我們在這裡也是為了減輕當地醫院團隊的工作量。這些醫生和護理師也需要睡覺和吃飯。因此我們帶來外面的資訊和經驗，嘗試讓整個情況變得更容易。」

#### 與當地市政府合作，為瓦勞族的輕症新冠肺炎患者設立的隔離中心



無國界醫生與瑪瑙斯市政府合作，為患有輕度新冠肺炎的瓦勞原住民開設了一個隔離和觀察中心。由於大多數從委內瑞拉來到巴西的瓦勞原住民都居住在庇護所，難以獲得足夠的衛生措施和保持社交距離，因此更容易感染病毒。MSF 開設的隔離中心，空間足以容納 9 個家庭，中心裡有桌椅、衛生設施，與帳篷、吊床以符合他們的生活習慣與文化需求。

#### 以最有效且最可靠的方式，觸及亞馬遜雨林深處的農村聚落



MSF 行動醫療團隊需經過 1.5 天的船程才能抵達特費，為當地居民提供新冠肺炎治療；也會需要轉搭小船，沿途挨家挨戶為生活在更偏遠地區的人們提供醫療諮詢、篩檢與疫苗接種。

## (二) 國際醫療專案執行

### (1) 獅子山共和國凱內馬區婦幼醫療專案

重點醫療項目：兒科、婦產科

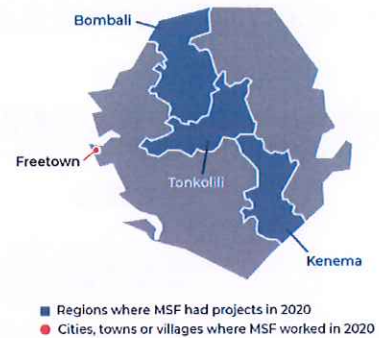
目標人口：107,947 名五歲以下兒童、

131,122 名育齡婦女

人力資源：45 名國際救援人員與 720 名當地雇用人員

109 年專案總支出：5,628,538 歐元

本計畫資助新台幣：4,100,000 元



2014 年伊波拉病毒的爆發，讓獅子山共和國原已岌岌可危的醫療體系更加惡化，凱內馬區(Kenema)每五個孩子有一個活不過五歲生日，偏鄉的孕婦和媽媽常無法及時抵達數量稀少的衛生中心。因此，無國界醫生在當地的專案重點放在小兒科與婦產科，致力降低五歲以下兒童和孕產婦的高死亡率。

2019 年 3 月，無國界醫生開辦的漢哈醫院 (Hangha) 正式開始營運，第一階段設有普通兒科、加護病房、為營養不良兒童而設的治療餵食中心、拉薩熱(Lassa Fever)隔離病房、麻疹疫苗接種等醫療服務，其他設施包括實驗室、血庫、藥局等。然而 Covid-19 疫情加上當地超過四個月的封城，延遲原定的時程規劃，第二階段最終於 109 年 10 月完成，內容包含擴編加護病房、增設放射科以及將總病床數增加 1.5 倍至 98 床位；而綜合緊急產科和新生兒護理的興建工程於同年 10 月動工，預計於 2022 年初完工。我們在凱內馬區的專案以協助當地可持續提供高品質的初級與次級醫療照護為目標，因此漢哈醫院選用耐用的建材和穩定供電的太陽能。於 109 年，除了漢哈醫院的工作外，我們也與當地的醫院合作，協助他們重建產科與兒科的手術室、為醫事人員進行訓練、填補藥物和醫療用品的缺口，以及進行地下水鑽鑿工程，確保醫院有乾淨的水資源。

「我很榮幸可以參與其中，我們在協助培養當地的醫療人力，建立穩定且堅韌的醫療體系。未來即便 MSF 在這裡的專案工作結束了，這間醫院仍會持續營運下去。」

- MSF 漢哈醫院小兒科醫生 Dr. Chinonso Emmanuel Okorie

### 109 年獅子山共和國凱內馬區婦幼醫療專案醫療成果

- 提供 **8,445** 次急診檢傷

- 收治 **700** 名營養不良孩童住院治療餵食
- 收治 **1,055** 名兒童住院治療
- 收治 **860** 次加護病房患者

### 109 年獅子山共和國凱內馬區婦幼醫療專案總支出

支出項目	歐元
國際前線救援人員費用	2,098,464
當地雇用人員費用	1,320,295
醫療費用	959,474
後勤成本	557,792
供應成本	280,432
其他雜項費用	412,081
<b>合計</b>	<b>5,628,538</b>

### 漢哈醫院的治療餵食中心與即食營養治療食品



在無國界醫生開辦的漢哈醫院住院治療餵食中心，每三個小時，孩子們會被餵食即食營養治療食品；而每次餵食前，護理師會帶領所有母親跳舞和唱歌，以幫助他們記住有關照顧自己和生病的孩子的相關資訊，同時也讓餵食時間有輕鬆愉快的氣氛，鼓勵孩子們進食。護理師 Christiana Musa 說：「我帶著微笑做我的工作。我全心全意地照顧我們的病人。」

即時營養治療食品是價格低廉且具有效率的治療食品，價值約新台幣\$2,100 元的即食營養食品可為 13 位兒童提供一週的餵食治療。每包含有 500 大卡熱量（相當於 6



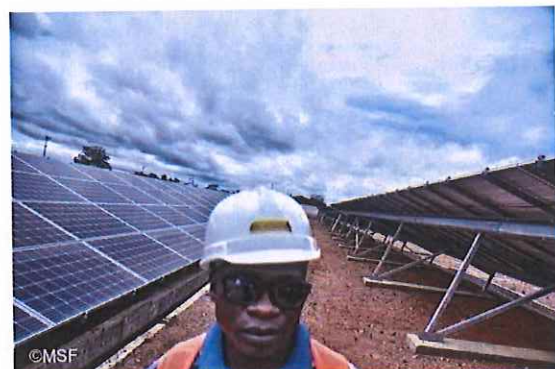
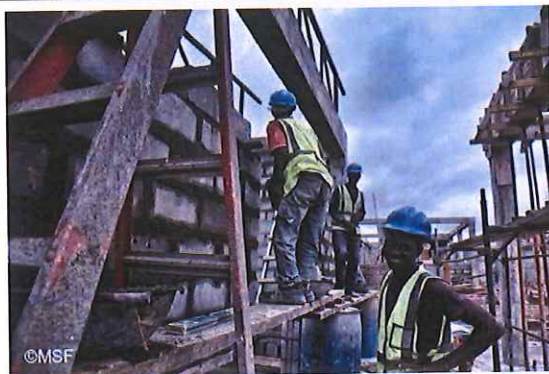
根香蕉)，不但可提供兒童成長必需的維他命、礦物質、脂肪和蛋白質，而且由於味道如同花生醬，深受兒童喜愛，母親餵食起來也很方便。即食營養治療食品可以即時使用，也能於熱帶地區儲存與運輸，更不需要烹煮或加溫水食用，減低受污染風險。無國界醫生在經過數次測試之後，開始用它作為治療營養不良兒童的主要方式。它可治癒高達 90% 沒有併發症的營養不良兒童。

#### 為當地醫事人員提供獎學金與輔導訓練



獅子山共和國面臨醫療人員短缺的困境，因此無國界醫生的專案目標之一為協助當地持續提供高品質的初級與次級醫療照護。我們提供獎學金供獅子山共和國籍的醫護人員前往迦納的大學攻讀文憑；以及在漢哈醫院安排輔導訓練計畫，幫助受訓的醫護人員獲得足夠的知識、技能和經驗，以持續為患者提供優質的護理服務。109 年一月，46 名護理師與助產士在迦納完成兩年學業歸國並加入漢哈醫院的醫療團隊。其中一位助產士 Sia Kallon 說：「我喜歡助產，因為它可以挽救生命。作為助產士幫助人們來到這個世界真是太棒了。我喜歡經歷這一切。」

#### MSF 漢哈醫院的擴編計畫與永續能源



我們持續擴編醫院的規模。目前，由 90 多名工人和建築師組成的團隊正在建造一個

新的產科病房，其中包括兩個用於複雜分娩的手術室和一個新生兒病房。這次擴建將使醫院的總容量達到 160 張床位。由於凱內馬區並沒有完全被國家電網覆蓋，我們使用太陽能 and 柴油發電機的混合電力系統供電。未來，我們計劃將醫院轉變為由 100% 清潔能源發電。

## (2) 孟加拉羅興亞難民賈姆托利營區專案

**重點醫療項目：**24 小時的初級醫療服務

**目標人口：**14、15、16 號營區 10 萬名羅興亞人與周圍區域難民與當地居民 (約 71 萬人)

**人力資源：**13 名國際救援人員與 272 名當地雇用人員

**109 年專案總支出：**130,660,108 歐元

**本計畫資助新台幣：**300,000 元



■ Regions where MSF had projects in 2020  
● Cities, towns or villages where MSF worked in 2020

本專案自 2017 年年底開始，隨著大批羅興亞難民湧入衛生情況極差的科克斯巴札爾區 (Cox's Bazar)，無國界醫生採取緊急應對模式以防疾病快速擴散。MSF 賈姆托利營區專案主要服務居住在 14、15、16 號營區的 10 萬名羅興亞人及周圍區域難民與當地居民。賈姆托利等三個營區的三所初級保健中心於 2018 年成立，提供門診、急診、產科及新生兒護理。自 2019 年開始，我們從最初的緊急應對模式轉為提供更全面的初級醫療服務。初級保健中心提供 24 小時初級醫療服務與全天的急診，更包含性健康及生殖健康護理、心理健康諮詢及精神疾病照護等。內部設有 1 間生產室、8 間觀察室、6 床隔離病床及救護車轉診系統。除了在初級保健中心的醫療服務外，我們也與當地政府及社區合作，進行社區外展活動，包含疾病監控與疫情應對、關於性與性別暴力及孕婦健康以及與衛生部合作的疫苗接種。

## COVID-19 疫情應對

自新冠肺炎疫情發生之際，無國界醫生便與當地衛生部、WHO 及其他非營利組織展開相關規劃，以因應不同情境下所需的應變措施，包括加強醫療人員的感染防治訓練、與社區領袖合作一起破除謠言、避免群聚因此逐門逐戶拜訪，進行健康宣導、分享疾病防治訊息。同時，我們也強化所有設施的感染防控措施，在科克斯巴札爾區的 10 間

MSF 醫療設施設立隔離病房，並籌備兩間專門的新冠肺炎治療中心，共提供 300 床隔離病床（賈姆托利專案的 2 間初級保健中心各有 10 床隔離床位）。從 109 年 3 月至 12 月，賈姆托利營區共有 167,435 人接受 Covid-19 篩查，27 例確診病例皆轉診至專門的治療中心治療。

「一開始我非常害怕，因為我們社區的人相信一旦得了新冠肺炎就會死亡。然而 MSF 的醫生及護士都非常友善，他們不斷鼓勵我且每天都會來確認我的狀況，即便我具有病毒傳染力，他們似乎也不擔心靠近我，這讓我感覺沒有那麼羞恥了。」

- 25 歲的 Jobaida 甫產下一子即確診，母子被送至 MSF 治療中心

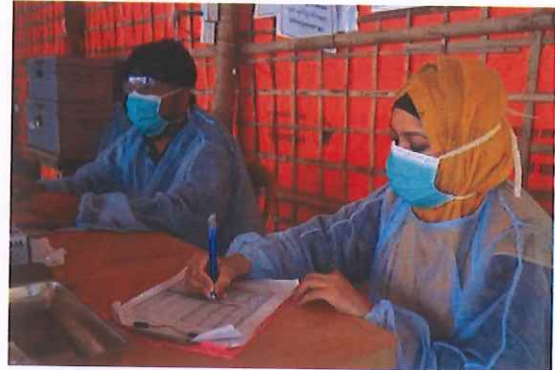
### 109 年孟加拉羅興亞難民賈姆托利營區專案醫療成果

- 提供 **270,715** 次門診診症
- 接收 **1,151** 人次入院治療
- 為 **7,604** 名婦女進行產前檢查
- 協助 **768** 次自然分娩
- 為 **167,435** 人進行 Covid-19 篩檢
- 為超過 **130,000** 個家庭進行 Covid-19 健康宣導

### 109 年孟加拉羅興亞難民賈姆托利營區專案總支出

支出項目	歐元
國際前線救援人員費用	19,311,616
當地雇用人員費用	62,629,770
醫療費用	25,511,104
後勤成本	11,527,207
供應成本	2,381,513
交通費用	3,621,807
行政支出	5,677,090
<b>合計</b>	<b>130,660,108</b>

### 新冠肺炎帶來的額外挑戰



自 109 年 5 月 15 日，難民營中出現第一位新冠肺炎的羅興亞確診者時，群眾對醫療系統的不信任感頓時升高，謠言、錯誤消息滿天飛，而恐懼情緒則使原本就需接受必要、非新冠相關醫療照護的人不敢接近診所。因此在社區裡的健康教育推廣工作十分重要，但礙於營地可用的網路有限，阻礙我們以社交媒體或簡訊來傳遞訊息。為避免人們聚集，我們的外展團隊需要在營內及鄰近的孟加拉人聚落中，逐家逐戶地與每個家庭的成員交流。除了讓居民在需要醫療服務時能夠主動求醫，也幫助他們認識並理解到洗手等衛生習慣能夠保護他們免受病毒感染。

### 全面的緊急產科和新生兒護理



社區的性健康和生殖健康需求仍然很高，而無國界醫生是當地主要提供兒科、新生兒和成人患者住院治療服務的組織之一。我們的初級保健中心提供全面的緊急產科和新生兒護理，包含產前和產後照護、計畫生育、一般分娩室和 10 張產床。另外，我們也藉由社區宣導，與傳統助產士 (TBAs)、健康教育推廣專員和社區心理健康教育專員合作，拉近婦女與醫療院所的距離。我們也使用擔架協助懷孕婦女前往診所，讓病患即使處在交通不便的地區，仍能安全抵達無國界醫生的醫療院所進行分娩。透過種種努力，即使 109 年第二季和第三季，疫情對醫療服務產生影響，我們在 109 年的接生量仍然超過 2019 年。

## 改善難民營居民的心理健康



早在 2009 年起，MSF 即在科克斯巴扎爾營地展開心理健康工作，我們的團隊是當地少數為個人、家庭和團體提供心理輔導的組織，當地的心理健康工作集中分享如何面對壓力和建立復原力的資訊。109 年，MSF 的工作人員在科克斯巴扎爾提供的心理健康服務種類也有所增加，反映羅興亞難民承受的壓力越來越大。據組織的數字顯示，去年尋求心理健康服務的人數估計較前年增加了 61%。團體心理諮詢服務估計增加 74%，個人心理健康諮詢增加 51%。從 109 年 1 月至 12 月，團隊提供了 36,027 次團體心理健康諮詢，以及 32,336 次個人諮詢。而在 2019 年，團隊則進行了 20,724 次團體諮詢和 21,297 次個人諮詢。

### (三) 推廣倡導與公眾參與

#### (1) 公眾參與



109 年 10 月於台北市中山捷運站線形公園舉辦為期 25 天之《愛無界限—無國界醫生行動體驗展》，內容包括「武裝衝突」、「流行病與傳染病」、「天然災害」、「被排拒於醫療系統外的群體」、「公共衛生」、「水資源」六大議題，訴說無國界醫生在全球 18 個前線救援故事，並有救援相關實物展示包括流動廁所、病床、防護衣等。兼具教育、體驗及推廣功能，累計觸及超過 120 萬人次，吸引十多家媒體採訪並超過 50 則新聞露出。

- ETToday 新聞雲：<https://www.ettoday.net/news/20200930/1821638.htm>
- 工商時報：<https://ctee.com.tw/industrynews/346418.html>

- 風傳媒：<https://www.storm.mg/article/3077126>



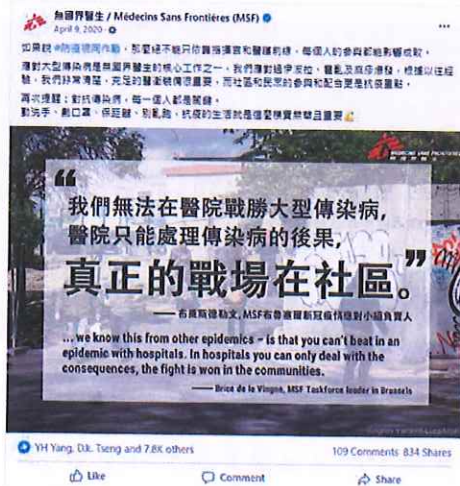
展覽期間亦舉辦兩場電影放映，共有 103 人參與：《伊波拉戰疫》描述在突然爆發的疫情中，無國界醫生如何應對大型傳染病，映後舉辦分享會提供更多的行動介紹。《人浮於海》則是紀錄人們為逃離暴力而踏上致命的橫越地中海之旅和無國界醫生的海上救援行動，映後邀請到曾登上地中海搜救船採訪並長期關注難移民議題的獨立記者陳映妤深度對談。

## (2) 人道議題網路推廣

於無國界醫生官方網站 ([www.msf.org.tw](http://www.msf.org.tw))、社群平台、搜尋網站等，進行推廣與倡議，使台灣民眾更關注世界上被忽略的人道危機。

新冠肺炎於 109 年擴散全球，嚴重的貧富差距更引發醫療資源獲得不均的嚴重問題，無國界醫生除了在網站及社群網站發布相關防疫知識，提升個人自我保護意識之外，更提倡疫苗專利豁免 (TRIPs Waiver) 並強調關注疫情下弱勢群體之重要性。

109 年官方網站共發布 42 篇前線工作相關文章，吸引 287,156 位訪客。社群平台共發布 60 篇貼文，累計超過 110,000 名追蹤者。



## (2) 人道議題推廣刊物

八月發行無國界醫生期刊《前線》創刊號，以影響全球的新冠疫情為專題，介紹無國界醫生在全球的緊急應變。共印製 11,600 本，派送給支持者、及全台包括誠品書店內之商家、書局、咖啡店陳列。此外，印製 2019 年全球活動簡報 8,500 份及人道救援相

關刊物 6,500 份，讓更多民眾了解全球人道醫療危機及醫療救援工作。



1999



1999