



無國界醫生（台灣）

112 年勸募活動所得財物使用執行成果報告

「人道關懷，不分國界」

衛部救字第 1111363961 號

一、目的

本勸募活動於活動期間內共募得新台幣 37,815,501 元（含利息）。無國界醫生

（Médecins Sans Frontières，MSF）作為一個國際醫療人道救援組織，專業人才與充裕資金的募集對無國界醫生在全球超過 70 個國家和地區的救援工作至關重要。透過此計畫，無國界醫生（台灣）致力於台灣招募前線人員、支持者與長期捐款者，以支持無國界醫生基於人道主義而設立的所有救援專案。透過實體與網路公眾參與活動，與台灣民眾、企業和其他組織交流，使台灣民眾認識並關注世界上的人道危機，並為因武裝衝突、天災或疾病受影響的人群發聲。同時，促使台灣有意願參與國際人道救援工作的醫療與非醫療專業人才，透過此計畫，直接參與無國界醫生的全球救援專案。

二、期間

准予勸募活動期間：112 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日

募款活動財物使用期間：112 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日

三、許可文號：衛部救字第 1111363961 號

四、募款活動期間所得及收支

收入：

項目	金額（新台幣）
募款收入	\$37,769,002
利息	\$46,499
合計	\$37,815,501

支出：

經費項目	內容	金額 (新台幣)
(一) 全球人道救援		
	資助無國界醫生國際醫療專案包含： <u>(1) 以巴戰爭區域救援基金 10,773,400 元。</u> 2023 年前三季，無國界醫生在加薩走廊的三家醫院及多間診所提供專科醫療服務，協助過載的當地醫療系統。服務涵蓋燒傷與創傷患者的綜合照護，包括手術、物理治療、心理支持、職業治療及衛生教育。自 10 月以色列與加薩局勢迅速升溫後，我們調整重點，提供外科手術、創傷治療、復健、心理健康諮詢、孕產婦與兒科照護等，積極應對這場人道危機帶來的龐大醫療需求。 <u>(2) 烏克蘭戰爭前線緊急應對專案 10,279,904 元。</u> 2023 年，烏克蘭戰況依舊激烈。無國界醫生致力於彌補醫療急缺，尤其是在靠近前線的地區。我們運用專門設計的醫療列車，將患者從前線疏散至更安全地點接受治療；提供救護車服務，轉診暴力創傷患者；為患有創傷後壓力症（PTSD）的人士提供專業心理治療服務；並運營行動診所，提供基本醫療、緊急手術與慢性病治療。 <u>(3) 南蘇丹東部偏遠社區醫療服務專案 6,469,399 元。</u> 2023 年，無國界醫生在南蘇丹的應對依然是我們全球規模最大的行動之一。我們透過固定及行動診所，為偏遠社區、難民及因暴力流離失所的群眾提供基本與專科醫療服務。同時設立營養治療病房，專門收治嚴重急性營養不良的兒童。除了應對緊急醫療狀況外，我們的團隊也推動疾病預防活動。針對瘧疾病例激增，進行疫苗接種和蚊帳發放，積極降低疾病傳播風險。 <u>(4) 阿富汗霍斯特婦幼醫院專案 6,469,399 元。</u> 2023 年，無國界醫生持續在阿富汗全國多地提供專科醫療服務，	\$33,992,102

以支援當地面臨困境的醫療系統。在霍斯特，我們經營一所有 88 張床位的婦產醫院，提供全面的緊急產科與新生兒護理，為高風險產婦及併發症患者創造安全的分娩環境。此外，我們亦向該省其他醫療機構捐贈藥品與醫療物資，以助提升整體醫療服務品質。	
(二) 推廣倡導與公眾參與	
舉辦實體活動及網路推廣，向國人倡導無國界醫生人道醫療救進行動，鼓勵國人關注國際醫療人道議題，幫助醫療短缺地區。2023 年 11 月 3 日至 11 月 12 日，在台北 1914 華山文創園區舉辦了為期十天的互動體驗展《行動之所在》，十天活動累積超過 6,300 人次參觀；舉辦 3 場行動展覽；網路推廣全年於官方網站發布 170 篇前線工作相關文章與社群平台共 314 篇貼文，累計觸及超過 3,348,281 次。	\$2,480,300
(三) 勸募活動之必要支出（由募得款項支付）	
銀行手續費 687,678 元  金流平台手續費 738,726 元 郵局劃撥手續費 180,340 元 勸募雜支 7,976 元	\$1,614,720
勸募專案使用金額	\$37,815,501
基金會自籌	\$271,621
費用合計	\$38,087,122

五、執行成果

(一) 全球人道救援

(1) 以巴戰爭區域救援基金

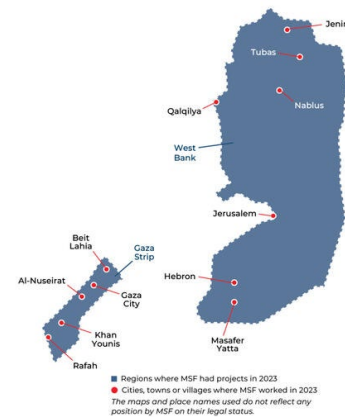
重點醫療項目：外科手術 / 婦產科 / 傷口護理 / 心理健康 / 醫療物資補給 / 安全飲水分發

目標人口：巴勒斯坦（加薩及約旦河西岸）受以巴戰爭影響之人口

人力資源：20 – 30 名國際前線救援人員與超過 400 名巴勒斯坦籍員工

2023 年專案總支出：新台幣 822,655,706 元

本活動資助新台幣 10,773,400 元



自 2023 年 10 月 7 日以來，以色列和加薩之間的緊張局勢急速升級，整個加薩地帶都遭到襲擊，平民無處避難。經歷超過 7 個月的戰事，加薩已有近 3 萬名巴勒斯坦人喪生。而持續的轟炸、對人道援助的限制以及對醫療機構的襲擊，導致加薩僅有約 2 成的醫療設施仍勉強維持運作。藥物、醫療用品和發電機燃料的短缺，加上患者眾多，僅存的醫療系統不堪重負。據估計，約有 170 萬人（約佔總人口的 75%）被迫流離失所，他們生活在不安全、不健康和惡劣的環境中，面臨營養不良、傷口感染和傳染疾病的威脅。無國界醫生在加薩的中、南部三間醫院、一個初級照護院所和兩間衛生站工作，同時也支援中部與北部少數醫院，進行外科手術、婦產科照護、傷口護理、物理治療、門診諮詢、疫苗接種，心理健康和醫療物資補給等服務。此外，我們提供乾淨水補給，平均每天提供 30 萬公升的安全飲用水。

2023 年以巴戰爭區域救援基金醫療成果

- 進行 **107,400** 次門診，包括行動診所
- 進行 **13,300** 次個人心理健康諮詢
- 協助 **3,670** 次手術

2023 年以巴戰爭區域救援基金總支出

支出項目	新台幣
人事成本	447,456,880
醫療與營養	170,735,874
運輸和儲存	62,090,406
辦公成本	75,739,314
後勤與衛生設備	19,924,361
專業服務費用	4,229,410
媒體溝通相關費用	9,530,970
合作夥伴經費支持	5,552,753
其他支出	9,803,263
間接物資支出	17,592,475
合計	822,655,706

活在加薩衝突下的一天



亞尼 (Israa Ali) 是無國界醫生駐加薩北部賈巴利亞 (Jabalia) 的一名翻譯員，她分享了她與孩子在轟炸下避難的經歷：

我難以用言語描述加薩民眾現在一天的生活。早晨來臨時我們已經是醒著。我們翻來覆去想睡多一會，但轟炸聲讓我們無法入睡。我們清醒地躺著聽著收音機播放的新聞。在現今社會，我們應該有電力可以上網，但我們的手機已經沒電。我們試圖尋找是否有燃料可以發動發電機，但發現發電機也無法運作。我們可以確認，我們被圍困在加薩。當

你有自己的孩子，你會盡全力保護他們，願意為他們付出一切。當你聽到爆炸聲，你本應成為一名堅強的父母，為孩子們著想而保持冷靜，但事實上，你真的需要有人來讓你冷靜下來。夜幕低垂時分令我們害怕。以色列的無人機、戰機、軍艦、重型火箭和炸彈如野火般蔓延。我嘗試讓自己和多次哭著醒來的孩子冷靜下來，我想起了我的父親、母親和家人，他們在遙遠的地方、身處同樣的危險環境下避難。

洪上凱醫生：「即使在最困難的情形下，我們始終沒有背棄最珍貴的價值」



以巴戰爭在 2023 年 10 月 7 日開始，洪上凱與其他 21 名在加薩的無國界醫生國際工作人員無法回去原本工作的醫院。他於 11 月初提早結束任務離開加薩。以下是洪上凱回到台灣後、在 11 月 15 日寫下的手記摘錄：

回來台灣已經一週多了，常常在台北的街頭還是會突然間閃神，需要幾秒鐘的時間告訴自己現在是安全的。看著飲料店電視上的新聞在報導加薩的種種，仍然有種難以述說、抽離又現實的感受。還記得在戰火中流離的那二十六天裡，我們仍然維持著每天開會的工作習慣。就算在最困頓的幾天，我們已經開始分配飲用水，計算限制每人每天的卡路里攝取量，但會議的一開始仍然先討論我們過去一天調度了哪些醫療資源、還能夠如何提供協助，在已經必須與生存搏鬥的情境底下，我們仍試著努力維持人道救援組織的使命，或許只能做出一點點改變，但隱含的精神我認為十分可貴。我可以很驕傲地說，即使無國界醫生在最困難的情形下，我們始終沒有背棄最珍貴的價值。我總覺得任務還未結束，在無國界醫生的宗旨裡，見證與發聲是我們與眾不同且引以為傲的成分，而在這次任務更彰顯了它的重要，我確信，也希望這樣的發聲能讓仍在受苦的人們，減輕一絲絲的苦痛。

(2) 烏克蘭戰爭前線緊急應對專案

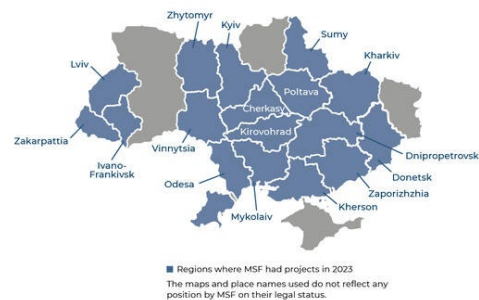
重點醫療項目：醫療轉診 / 行動診所 / 大規模傷亡應變 / 心理健康照護

目標人口：位於戰爭前線區域（距離前線 10 公里至 50 公里之間）的居民

人力資源：16 名國際救援人員與 331 名當地雇用人員

2023 年專案總支出：新台幣 184,093,361 元

本活動資助新台幣 10,279,904 元



2022 年 2 月 24 日，俄羅斯軍隊攻擊烏克蘭全境的多個城市，導致全面戰爭。截至 2024 年 1 月下旬，激烈的戰鬥和炮擊已導致 **370 萬** 人在境內流離失所，**630 萬** 人成為難民離開烏克蘭。無國界醫生一直在烏克蘭應對戰爭所導致的龐大醫療需求，我們的行動主要在靠近前線的東部和南部地區，當地醫療系統一直在努力應對戰爭造成的新舊醫療需求。為了支援已不堪重負的醫院，無國界醫生與烏克蘭鐵路局合作，開設專門的醫療列車，將病人從靠近前線，負擔過重的醫院，轉移到遠離戰區且容量更大的醫院。同時我們有 **15 輛** 救護車為醫療機構提供轉診服務。為了支援後送和轉診系統，我們設立了一個病患穩定點，在將病患轉診至醫院之前先治療及穩定狀況。

2023 年烏克蘭戰爭前線緊急應對專案醫療成果

- 進行 **167,000** 次門診諮詢
- 提供 **21,900** 次個人心理諮詢
- 使用醫療列車撤離 **1,300** 名病患

2023 年烏克蘭戰爭前線緊急應對專案總支出

支出項目	新台幣
國際前線救援人員費用	9,485,057
當地雇用人員費用	94,737,000
醫療與非醫療用品	14,884,078

運輸和儲存	33,441,356
一般運作成本	31,545,870
合計	184,093,361

佔領下醫療院所遭大規模破壞



無國界醫生團隊於 2022 年 2 月戰事升級後，評估頓內次克（Donetsk）和赫爾松（Kherson）地區 161 個城鎮和村莊居民的醫療和人道需求，以向居住在戰線附近的人們提供醫療援助。無國界醫生在烏克蘭的專案總管斯托克斯（Christopher Stokes）說：「我們的團隊直接見證了房屋、商店、遊樂場、學校和醫院淪為斷垣殘壁。在我們工作的一些城鎮和村莊中，一切都被摧毀。烏克蘭長達 1,000 公里的戰線沿路上，有些地方已蕩然無存，彷彿從地圖上消失了。」

無國界醫生提醒參戰各方保護平民和平民基礎建設的義務。醫院和其他醫療院所永遠不能成為攻擊目標。參戰各方也必須允許救命的藥物和醫療物資供應無阻，並讓有需要的人能獲得安全且不受阻礙的獨立人道援助。

心理諮商對烏克蘭人民發揮重要作用



烏克蘭戰爭造成了民眾對心理支援的巨大需求，從心理急救到綜合心理照護皆有之。民眾經歷過恐懼、創傷和孤立，並表現出焦慮、憂鬱和壓力的症狀。無國界醫生心理學家正以心理急救、心理健康諮商和綜合心理照護，來應對患者的心理健康需求。僅2023年，無國界醫生心理學家就在烏克蘭七個不同地區提供了超過8,000次心理健康諮商。在前線附近和被烏克蘭收復的地區，無國界醫生的行動診所為鄉村地區的民眾提供服務，其中許多人經歷了好幾個月的戰鬥、暴力和敵意行為。對境內流離失所者及其社區而言，團體心理支持可以幫助整個社區。無國界醫生的心理學家向患者和整個社區介紹心理援助的好處，從而營造更加支持性的環境，擴大民眾對精神健康支援益處的認識。

(3) 南蘇丹東部偏遠社區醫療服務專案

重點醫療項目：醫療照護 / 疫苗接種 / 水利衛生

目標人口：東部 Boma 省約 20 萬人口

人力資源：11 名國際救援人員、116 名當地雇用人員與

25 名薪資由無國界醫生支付的衛生部員工

2023 年專案總支出：新台幣 138,756,838 元

本活動資助新台幣 6,469,399 元



南蘇丹人民持續面臨極為嚴峻的人道處境，估計在2023年有約**940**萬人需要人道援助或保護，占全國人口的**76%**。醫療服務需求不斷攀升、資源卻十分有限，嚴重影響就醫可及性。除多重人道緊急狀況外，國家還面臨慢性公共衛生危機：**基礎設施薄弱、醫療設施設備不足、電力匱乏、藥品與醫材經常缺貨、各級專業醫療人力短缺**，導致社區對醫療服務的信任與接受度偏低。大多數民眾無法取得潔淨用水。此專案所在地長期被政府與其他非政府組織忽視；通行困難加上人口流動頻繁，服務可及性極低。當地的醫療需求幾乎完全仰賴非政府組織支撐。瘧疾、呼吸道感染與水源性疾病是主要致病原因之一，而該地區的營養不良率位居全國最高之列。無國界醫生與衛生部合作，**管理基層醫療設施，同時為兒童及成人提供醫療諮詢及常規疫苗接種**。此外，專案也推動環境衛生措施，改善社區飲用水的可及性。

2023 年南蘇丹東部偏遠社區醫療服務專案醫療成果

- 進行**9,466**次門診諮詢
- 接收**516**名兒童入院治療

- 協助 **157** 名婦女分娩

2023 年南蘇丹東部偏遠社區醫療服務專案總支出

支出項目	新台幣
國際前線救援人員費用	24,694,730
當地雇用人員費用	40,799,897
醫療與非醫療用品	15,043,207
運輸和儲存	34,755,443
一般運作成本	23,463,561
合計	138,756,838

無國界醫生在南蘇丹 40 週年



1983 年，無國界醫生在南蘇丹開啟了第一個專案，隨著當地的人道醫療需求激增，無國界醫生所開展的活動在數年間不斷演化，以應對衝突導致的流離失所、饑荒以及疾病的爆發，同時我們還提供醫療救治以及開展疫苗接種活動、清潔水源和衛生活動、非食物用品的分發。如今，無國界醫生在南蘇丹全國開展 13 個專案，留下最重要的工作足跡，也為成千上萬人的生活帶來了顯著的改變。在南蘇丹的 40 年裡，我們見證了南蘇丹人民堅韌不拔的精神和醫療團隊堅定不移的承諾。

偏遠地區的疫苗接種計畫



無國界醫生南蘇丹專案總管瑪門·穆斯塔法 (Mamman Mustapha) 解釋：「E 肝是一種可致命的水媒疾病。每年約有 2,000 萬人感染 E 肝，其中 300 萬人會出現需要治療的症狀。然而，並非所有人都能及時獲得治療，尤其是在南蘇丹這樣醫療設施有限的國家。在這些地方，即便人們最終想辦法去了醫院，往往也是為時已晚。E 肝目前無藥可治，令人痛心的是，每年有 7 萬人死於這種疾病。這也是疫苗如此重要的原因——它能拯救生命。」與其他疫苗相比，E 肝疫苗體積較大，因此難以運輸和儲存，對於在南蘇丹這種處於緊急情況的環境中爆發的疾病，這些挑戰給採取應對行動造成了重重壁壘。到 2024 年 6 月，疫苗接種計畫結束時，無國界醫生計畫為 12,776 名 16 至 45 歲的婦女和女孩完成疫苗全程接種。

(4) 阿富汗霍斯特婦幼醫院專案

重點醫療項目：婦幼健康照護

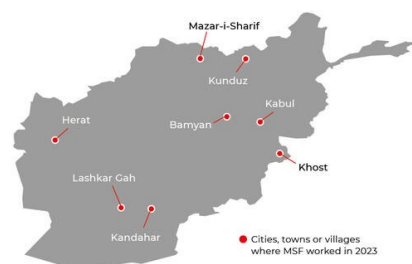
目標人口：霍斯特省約 140 萬人口，其中育齡婦

女與需要醫療照護的新生兒為目標對象

人力資源：7 名國際救援人員與 440 名當地雇用人員

2023 年專案總支出：新台幣 203,104,072 元

本活動資助新台幣 6,469,399 元



無國界醫生位於阿富汗霍斯特（Khost）的婦產科醫院於 2012 年開始運作，是我們在全球最大的婦產醫院之一。在阿富汗，由於數十年的戰爭和嚴重的經濟危機，醫療系統承受著巨大的壓力，生小孩是一件很可能危及生命的事情。因此，該醫院的首要目標為透過提供免費且高品質的孕產婦和兒科醫療服務，致力降低產婦與新生兒的死亡率與併發症的發生率。24小時營運的霍斯特婦產科醫院可應對正常和複雜的分娩，產科配備 60 個病床、新生兒與新生兒加護病房共有 28 個床位，以及設有 2 間可進行緊急產科手術的手術室。除了生產照護，醫院也提供新生兒疫苗接種、家庭計畫諮詢、心理諮商、健康教育推廣等服務。無國界醫生的團隊協助該省約 50% 的生產。

2023 年阿富汗霍斯特婦幼醫院專案醫療成果

- 接收 **21,694** 人次入院治療
- 協助 **19,703** 名婦女分娩，包括 **744** 次剖腹生產
- 接收 **2,131** 名新生兒入院治療

2023 年阿富汗霍斯特婦幼醫院專案總支出

支出項目	新台幣
國際前線救援人員費用	24,054,965
當地雇用人員費用	103,262,941
醫療與非醫療用品	45,730,526
運輸和儲存	7,299,912
一般運作成本	23,518,009
合計	203,866,353

長期危機及經濟形勢險峻的連鎖反應



根據無國界醫生 2023 年 2 月 6 日最新發布的一份報告，失能的醫療系統、普遍的貧困和更加加諸於婦女的限制，是阿富汗當前人道危機的關鍵原因。「阿富汗的一個主要問題是，基層的醫療衛生機構設備不齊全、資源不充足，也沒有足夠的人員。這意味著農村地區民眾需要長途跋涉才能獲得高品質的治療，儘管他們往往因負擔不起這樣的旅程而讓自己身陷債務，」無國界醫生駐阿富汗代表利貝羅（Filipe Ribeiro）說。

「原本期望戰爭的結束能大大減少民眾就醫的障礙，但新的障礙和恐懼使這樣的希望破滅了。戰後，前往醫院的旅程可能沒那麼危險了，但旅費著實變得更加難以負擔。」

新年寶寶：2023 年的初生



在充滿衝突和危機的地方，仍會有一些幸福和人性的片刻。沒有比在產房看得更清楚的了。當世界各地的人們在慶祝 2023 年到來的時候，無國界醫生的專業醫護人員正幫助充滿期盼的媽媽們迎接新生命。我們全球最大的產房所在，阿富汗霍斯特婦幼醫院在 2023 年 1 月 1 日 00:07 迎來寶寶阿斯瑪（Asma）。小女嬰的爸媽跋涉一個多小時，在新年前夕的 23:20 抵達醫院。阿斯瑪的媽媽非常慶幸能得到無國界醫生團隊的照護，我們的助產士也恭喜她產下了她的 2,800 公克重的第一個寶寶。

(二) 推廣倡導與公眾參與

6,378 人次參觀《行動之所在》互動體驗展



2023 年 11 月 3 日至 11 月 12 日在台北 1914 華山文創園區舉辦了為期十天的互動體驗展《行動之所在》，民眾透過化身醫療與非醫療人員並進入展區，見證在不同危機下的醫療缺口，加入成為支援人道醫療工作的力量。我們並於活動期間舉辦共四場「前線人員招募分享會」與「心理健康工作分享會」，談論難民和移民的心理需求，及如何在衝突區提供醫療和心理照護。

Bon voyage! 無國界醫生人道救援行動展



2023 年 2 月、9 月和 12 月，無國界醫生分別於遠百板橋、板橋車站和遠百竹北舉辦《Bon voyage! 無國界醫生人道救援行動展》，以生活化的主題吸引民眾關注，了解更多世界各地的人道危機和無國界醫生的工作。於板橋車站場次更特別策畫 3 場「國際前線救援人員來帶路」系列活動，由 3 位曾參與前線任務的國際救援人員，帶領民眾分別展開亞洲、歐洲及非洲之旅，一方面與民眾分享任務中的見聞，另一方面也講述各地脈絡及醫療需求。